

## **Autobahn Tank & Rast Holding GmbH, Bonn**

### **Informationen zum Geschäftsjahr 2009**

Die gesamtwirtschaftliche Entwicklung in Deutschland war im Geschäftsjahr 2009 durch einen drastischen Rückgang des Bruttoinlandsproduktes von 5,0% gekennzeichnet. Der damit stärkste Konjunkturerinbruch der Nachkriegszeit übertraf sogar die bislang schwerste Rezession des Jahres 1975 in Folge der damaligen Ölkrise (- 0,9%). Trotz eines schwachen Konsumklimas, stark rückläufigem LKW-Verkehr und nachlassendem Geschäftsreiseverkehr blieben die Umsatzerlöse des Konzerns stabil. Dem negativen Umsatztrend in den Branchen Einzelhandel und Gastronomie konnte durch die konsequente Umsetzung der Wachstums- und Investitionsprojekte entgegen gewirkt werden. Auf Basis einer robusten Umsatzentwicklung und einer strikten Kostendisziplin konnte der Konzern das Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (EBITDA) auf dem Vorjahresniveau halten.

Insgesamt lag der Umsatz mit Mio. EUR 269,3 Mio. leicht unter dem Vorjahr (-1,5%). Das Ergebnis vor Steuern, Zinsen und Abschreibungen (EBITDA) beträgt Mio. EUR 186,3 Mio. (Vorjahr Mio. EUR 188,2).

### **Investitionen und Abschreibungen**

Investitionen wurden im Wesentlichen von der Autobahn Tank & Rast GmbH getätigt. Es handelt sich hierbei hauptsächlich um Investitionen in Gebäude und Inneneinrichtungen, die Übernahme von Standorten der Axxe Reisegastronomie GmbH, die weitere Umsetzung der Wachstumsprojekte Fast Food und Hotel sowie Investitionen in ein netzweit einsetzbares Warenwirtschaftssystem. Insgesamt betragen die Investitionen im abgelaufenen Geschäftsjahr Mio. EUR 52,0 (Vorjahr: Mio. EUR 76,2).

Die Abschreibungen auf Sachanlagen belaufen sich auf Mio. EUR 57,2 (Vorjahr: Mio. EUR 54,3).

### **Mitarbeiter**

Zum 31. Dezember 2009 waren im Konzern 455 Mitarbeiter (ohne Aushilfen) beschäftigt, wovon auf die selbst geführten Betriebe der Autobahn Tank & Rast Betriebsgesellschaft mbH 225 Mitarbeiter entfielen.

### **Standorte**

Das Servicenetz von Tank & Rast umfasst 378 Raststätten, 345 Tankstellen sowie 47 Hotels auf den Autobahnen in Deutschland. Eine vollständige Übersicht ist im Internet abrufbar unter [www.tank.rast.de](http://www.tank.rast.de).

## **Ausblick**

Die folgenden Projekte werden im Geschäftsjahr 2010 von zentraler Bedeutung für die Unternehmensentwicklung sein:

### **Serways**

Im Geschäftsjahr 2009 wurde das Markenkonzept an weiteren 12 Standorten umgesetzt, so dass zum 31. Dezember 2009 insgesamt 177 Standorte unter der Marke Serways betrieben werden. Auch im folgenden Geschäftsjahr wird die Implementierung an weiteren Rastanlagen weiter fortgesetzt. Darüber hinaus werden Markenauftritt, Gastronomiekonzepte und spezielle Angebote für Familien mit Kindern kontinuierlich weiterentwickelt und verbessert.

### **Fast Food**

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden 7 weitere Standorte mit Burger-King-Modulen ausgestattet. Darüber hinaus wurden 4 Standorte mit Nordsee-Modulen ausgestattet sowie 2 McDonalds-Standorte eröffnet. Insgesamt verfügt das Netz der Tank & Rast zum 31. Dezember 2009 damit über 92 Burger-King-Module, 38 Nordsee-Module und 9 McDonalds Restaurants. Auch für die Folgejahre ist die Implementierung von Fast Food-Modulen an weiteren Standorten geplant.

### **Hotel**

In 2009 eröffnete Tank & Rast gemeinsam mit dem Kooperationspartner B&B vier Hotels. Ein weiteres Hotel befand sich noch im Umbau.

### **Warenwirtschaftssystem**

Die im Geschäftsjahr 2008 begonnene und in 2009 weitgehend abgeschlossene Entwicklung eines Warenwirtschaftssystems auf Basis der Unternehmenssoftware SAP Retail ermöglicht den Pächtern der Autobahn Tank & Rast GmbH die kaufmännische Steuerung ihrer Betriebe künftig deutlich zu professionalisieren. Durch den Einsatz des Systems sollen die notwendigen Voraussetzungen für eine professionelle Sortimentsgestaltung, Nutzung von Mengenvorteilen beim Einkauf sowie Prozessoptimierung in den Bereichen Supply Chain Management und Bestandscontrolling geschaffen werden. Zur Zeit findet ein Pilottest in zwei Eigenbetrieben statt, der im Frühjahr 2010 abgeschlossen werden soll. Es ist geplant nach Abschluss der Testphase den Roll-Out des Warenwirtschaftssystems zu starten.

## **Sanifair**

Das an 367 Standorten im Servicenetz der Tank & Rast betriebene Hygienekonzept wird durch zusätzliche Services und noch stärkere Qualitätsanforderungen kontinuierlich den ständig wachsenden Kundenansprüchen angepasst und erweitert. Darüber hinaus wird die Vermarktung des Sanifair-Konzeptes außerhalb des deutschen Autobahnnetzes (z. B. Shopping Center, Bahnhöfe) weiter voran getrieben.

## **Kraftstoffbelieferung**

Das gegenwärtige System der Kraftstoffbelieferung der Autobahntankstellen beruht auf dem sogenannten „Quotenmodell“. Danach werden den Mineralöllieferanten die Kraftstoffbelieferungsrechte für die Autobahntankstellen der Tank & Rast auf Basis der jeweiligen Anteile im Straßentankstellengeschäft in Deutschland zugeteilt. Es wird seitens des Bundeskartellamtes erwartet und daher seitens des Unternehmens geplant, ab 2013 die Belieferungsrechte auf Basis eines neuen Vergabeverfahrens neu zu verteilen. Gegebenenfalls soll ein Teil der Autobahntankstellen durch das Unternehmen selbst beliefert werden. Die für diese Neuausrichtung erforderlichen Planungen und Vorbereitungsmaßnahmen werden in 2010 fortgeführt.

## **Weitere Initiativen**

Neben Investitionen in neue Standorte und in die Modernisierung der Servicebetriebe werden auch im Folgejahr gemeinsam mit starken Partnern neue Konzepte und Elemente für noch mehr Kundennähe und Qualität in die Betriebe integriert. Darüber hinaus wird die Ausweitung der Geschäftstätigkeit der Tank & Rast kontinuierlich voran getrieben. Dies betrifft insbesondere die Entwicklung von Autohöfen und LKW-Parkplätzen.

Im Bereich Immobilien wird die in den Vorjahren entwickelte Standardisierung von Servicebetrieben fortgesetzt. Durch die nachfrageorientierte Netzstrukturplanung wird die richtige Auswahl der zu erneuernden Servicebetriebe weiter verfeinert und der Ressourcenverbrauch damit optimiert.

**Autobahn Tank & Rast Holding GmbH –  
Eckdaten Konzernabschluss 2009**

	2009	2008	2007
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>269</b>	<b>273</b>	<b>263</b>
Pachten und Belieferungsentgelte	215	211	201
Eigenbetriebe	24	33	32
Sonstige Umsatzerlöse	30	29	29
Aktivierete Eigenleistungen	1	1	1
<u>Sonstige betriebliche Erträge</u>	<u>6</u>	<u>10</u>	<u>9</u>
	<b>276</b>	<b>284</b>	<b>272</b>
Betriebliche Aufwendungen	(90)	(96)	(92)
Abschreibungen	(73)	(70)	(68)
Finanzergebnis	(73)	(67)	(56)
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>40</b>	<b>51</b>	<b>57</b>

Die Jahresabschlüsse der Autobahn Tank & Rast Gruppe werden, soweit dies gesetzlich vorgeschrieben ist, im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

### **Corporate Governance**

Die Mehrheit der Anteile an der Autobahn Tank & Rast Holding GmbH werden indirekt von den Hauptgesellschaftern, Monterey Capital IV Sarl und RREEF Pan European Infrastructure Two Lux Sarl, gehalten.

Monterey Capital IV Sarl ist ein Portfolio-Unternehmen des Terra Firma Capital Partners II Fonds. Terra Firma Investments (GP) 2 Limited, der General Partner des Terra Firma Capital Partners II Fonds, untersteht der Aufsicht der Guernsey Financial Services Commission und wird bei seinen Investments beraten von Terra Firma Capital Partners Limited. Terra Firma Capital Partners Limited untersteht der Aufsicht der UK Financial Services Authority.

Das Kapital für die Beteiligung von RREEF Pan-European Infrastructure Two Lux Sarl an Tank & Rast wurde über die Muttergesellschaft RREEF Pan-European Infrastructure Fund I L.P., einer gemäß dem Limited Partnership Act 1907 errichteten englischen Kommanditgesellschaft (der „Fonds“), bereitgestellt. Der Fonds wird von RREEF Limited verwaltet (der „Fondsverwalter“). Der Fondsverwalter wurde in Großbritannien von der Financial Services Authority genehmigt, der er in aufsichtsbehördlicher Hinsicht auch untersteht. Der Fondsverwalter gehört letztlich der Deutsche Bank AG, die ihn auch kontrolliert. Die unbeschränkt haftende Partnerin des Fonds ist die RREEF Infrastructure G.P. Limited, eine juristische Person des Rechts von Jersey, die dem Coral Charitable Trust gehört und der Regulierungsbehörde von

Jersey, der Jersey Financial Services Commission, untersteht.  
Die unbeschränkt haftende Partnerin ist für die Leitung des Fonds, einschließlich der Bestellung des Fondsverwalters verantwortlich.

Mitglieder der Geschäftsführung:

Dr. Karl-H. Rolfes, CEO Vorsitzender der Geschäftsführung  
Michel Marlière, COO Geschäftsführer  
Bernhard Spetsmann, CFO Geschäftsführer (bis 30.04.2010)  
Dr. Jens Kimmig, CFO Geschäftsführer (seit 01.04.2010)  
Peter Markus Löw, CCO Geschäftsführer

Mitglieder des Beirates:

Wolfgang König (Vorsitzender), Esslingen  
Guy Hands, Executive Chairman, Terra Firma Capital Management Limited, Guernsey  
Dr. Michael Kern, Niederzier  
Mike Kinski, Managing Director, Terra Firma Capital Partners Limited, London (bis 30.10.2009)  
Hamish Mackenzie, Managing Director, DB Group Services (UK) Limited, London  
John McCarthy, Managing Director, DB Group Services (UK) Limited, London  
Tim Money, Director, Terra Firma Capital Partners Limited, London  
Particia O'Driscoll, Managing Director, Terra Firma Capital Partners Limited, London (ab 30.10.2009)  
Dr. Angelika Schöchlin, Director, terrafirma GmbH, Frankfurt (bis 30.06.2010)  
Jan Arie Nicolaas Breure, Financial Managing Director, terrafirma GmbH, Frankfurt (ab 30.06.2010)

\*\*\*

Alle Finanzinformationen, die auf dieser Internetseite veröffentlicht werden, dienen nur zu allgemeinen Informationszwecken. Autobahn Tank & Rast Holding GmbH oder deren verbundene Gesellschaften übernehmen keine Haftung für die Richtigkeit oder Vollständigkeit dieser Informationen.

Autobahn Tank & Rast Holding GmbH und ihre verbundenen Unternehmen veröffentlichen ihre geprüften Jahresabschlüsse im Rahmen der gesetzlichen Offenlegungspflicht. Nur der geprüfte Jahresabschluss bindet Autobahn Tank & Rast Holding GmbH oder deren verbundene Gesellschaften.